



La Fabrique  
91, Route des Romains  
67200 STRASBOURG  
lafab.org

# Assemblée Générale 2018

---

## *Rapport moral 2017*

### **Troisième AG !**

Pour préparer ce Rapport Moral 2017, je me suis replongé dans les deux rapports précédents, à savoir 2014-2015 et 2016. C'est intéressant de relire ce qui est devenu maintenant une légende : cette histoire de 3 personnes, de trois bières et d'un bout de papier sur lequel était griffonné une idée ...

Avec le recul, je pense qu'il est temps d'arrêter de raconter cette histoire là, puisque La Fabrique a vraiment pris toute sa dimension depuis maintenant 4 ans. Nous sommes bien au-delà d'être juste une légende !

Par contre, il est intéressant de noter que déjà dans le Rapport Moral 2014-2015 on pouvait voir ce qui maintenant rythme, année après année, les saisons des bénévoles à La Fabrique. Avec l'hiver le moral qui chute, l'activité qui ralentit, les chantiers non finis qui plombent, puis avec le printemps de nouvelles énergies, de nouveaux pans de travaux qui se finissent et le moral qui remonte, l'été qui arrive, le point d'orgue qu'est la fête fin septembre - début octobre, le boom sur les formations dans le dernier trimestre, puis à nouveau, rentrer dans l'hiver.

Il est drôle de noter, dans le rapport 2014-2015, la volonté que la proportion entre chantier et utilisation de La Fabrique s'inverse. Mais force est de reconnaître que les chantiers sont vraiment des événements qui rythment année après année la vie de l'association. 2016 l'a prouvé et 2017 l'a confirmé.

Mais avant de rentrer dans ces détails il nous faut parler d'un sujet qui a marqué profondément 2017 : il nous faut parler de la COOP.

### **Un premier trimestre mouvementé**

Au milieu de l'été 2016, nous avons donné carte blanche à Manu Yguel pour répondre à un appel à manifestation d'intérêt pour occuper le site de la COOP.

A ce moment-là, c'était une éventualité lointaine et absolument pas concrète pour nous.

Début 2017, nous avons eu la surprise d'avoir été retenu parmi les candidats pour rester en lice face à AVlab qui travaillait ce projet depuis au moins trois ans.

Je pense que nous avons été au moins aussi surpris qu'eux ! Néanmoins, l'éventualité de rentrer dans des locaux qui n'ont pas tous les problèmes inhérents à ceux que nous connaissons ici au parc Gruber a mobilisé l'énergie de toute notre communauté pendant presque un trimestre. En effet, les premières visites en février et notre premier "oral" ont abouti à une décision surprenante de la part de la municipalité. Leur demande fût de trouver un projet commun avec AVlab.

D'autres visites se sont succédées, des réunions avec tous les partenaires eurent lieu et nous avons fini par décliner l'offre pour des raisons assez évidentes. En effet, il ne serait resté à La Fabrique qu'environ 500 mètres carrés exploitables, ce qui représente peu ou prou l'espace qu'elle occupe actuellement au parc Gruber sans compter les 1000 mètres carrés de "réserve potentielle" que nous offre ce dernier.

Lors de notre dernière Assemblée Générale, notre décision avait été prise. En tout, trois mois où tout était resté en suspend. Cette décision donna un coup de fouet à notre communauté qui bénéficie encore aujourd'hui de cette énergie, comme le prouve le chapitre suivant qui revient sur les faits marquants du déroulement de l'année 2017.

### **Les temps forts et évènements marquants de 2017**

La lecture des rapports précédents nous montre une progression chaque année des adhésions. D'une centaine fin 2015, en passant par 200 en 2016, nous sommes arrivés en 2017 à atteindre quasiment notre objectif de 300 adhérents à jour de cotisation. Ceci est pour nous le plateau sur lequel nous souhaitons nous maintenir. Il faut encore retenir ce chiffre : 500. C'est le nombre de personnes qui ont été adhérentes au moins une fois.

Fin 2016, nous annonçons un nouveau mode de fonctionnement : ouverture 7 jours sur 7 quasiment 24 heures sur 24. Ceci a été assuré durant toute l'année par un groupe de bénévoles que nous n'avons nommé les Clé2Fab, et dont deux d'entre eux se sont particulièrement dévoués à assurer les ouvertures et en particulier les weekends. Merci à Maud et Mehdi pour leur dévouement.

Nous avons mis à profit les chantiers précédents et la C3 s'est vue progressivement investie par Mariane, Annett et Laurence pour des activités autour du tissu. Ainsi 2017 a vu la naissance de notre 7 ième atelier : Matériaux Souples.

Parmi toutes les activités de La Fabrique, il faut citer l'événement qui est devenu le point incontournable de chaque année et qui pour 2018 s'annonce grandiose. J'ai cité La Braderie, qui est devenue en 2017, grâce à l'intervention de Léa, la Journée Hétérotopique. En effet, influencée par Michel Foucault et son concept d'hétérotopie ( sujet du mémoire de fin d'études de Léa), c'est elle qui a transformé cet événement porté par Manuel Simoes, en rendant hommage au philosophe.

De cette fête, sur laquelle reviendra le rapport d'activité, je retiens l'image, au milieu de la nuit précédente, de Pierre Café entouré de toute sa famille, occupée à tendre des bâches de part et d'autre de la rue pour assurer que, quelle que soit la météo, nous puissions tenir les stands au sec. Qu'ils en soient ici remerciés.

Dans le rapport 2016 on pouvait lire que nous étions "trop occupés à nous développer en interne pour nous occuper de demander une subvention et que 2017 devrait être différente". Visiblement, ce ne fut pas le cas puisque 2017 à l'instar de 2016 a vu notre fonctionnement équilibrer les recettes propres et les dépenses.

Cependant, le travail patient de Léa a fini par porter ses fruits. La fin d'année a vu aboutir le long travail d'approche qui avait été fait avec Alsace Active, qui a ainsi pu nous proposer un prêt à remboursement différé de 10000 euros pour pouvoir disposer d'une trésorerie plus confortable. Et en particulier pour le démarrage de la mission de notre premier salarié, point que nous aborderons au chapitre suivant. Merci, ici, à Esther SAGER-WEIDER pour son accompagnement efficace et sans concession.

Avant de clore ce chapitre sur les activités il nous faut parler de ce qui c'est passé dans la T1 autour du Pôle métallerie. A la lecture du rapport 2016, nous avons vu que l'activité métallerie était en plein boom et nous étions très optimistes quant à son avenir. C'était sans compter sur les aléas desquels sont fait la vie des associations et qui nous a laissé orphelin de formateur pendant presque 9 mois. Le temps de prendre la mesure des circonstances, de lancer un recrutement, de trouver les bonnes personnes, qu'elles mettent en place les moyens dont elles ont besoin, nous nous sommes retrouvés 9 mois plus tard avec, enfin, une métallerie de nouveau fonctionnelle et des cours qui peuvent être assurés jusqu'à 2 fois par semaine. Nous le devons à deux personnes : Tim et Daniel qui sont nos deux nouveaux métalliers.

Je voudrais citer une activité que l'on a vu monter petit à petit en marge de nos Jeudi Soirs, je veux parler de la forge. Un premier ventilateur d'ordinateur scotché dans une boîte en carton, du charbon de bois du barbecue, un marteau et une petite enclume, il n'en a pas fallu plus pour que cette activité démarre, portée par Vince, un des nombreux luthier qui gravitent autour de La Fabrique. Depuis, nous avons vu des initiations et des formations se multiplier. Nous attendons avec impatience la naissance de l'activité complémentaire qui est la fonderie..

Et je ne pouvais finir sans parler de la montée en puissance du club électronique qui se réunit deux fois par mois. Une vraie dynamique s'est créée autour des 4 M, j'ai cité Mathieu, Mathias, Mehdi et Maxime, merci à eux et longue vie à leurs activités !

**2017 : nos premiers salariés !**

Dans les deux rapports précédents, il a été question systématiquement de quelque chose qui s'appelait "l'éco-système pro" et il faut le reconnaître ceci a disparu dans son effectivité au courant 2017. Autant, la formule de tickets a fonctionné à plein, avec plus de 700 tickets vendus, autant les abonnements n'ont pas trouvé preneur. L'abandon de la formule "full" en cours d'année n'a pas changé grand-chose. Le constat a été fait que La Fabrique n'était pas suffisamment bien équipée ou accueillante pour ce qui devait être le cœur de notre public, à savoir les artisans ou entrepreneurs qui voudraient démarrer une activité lucrative.

C'est en se faisant cette réflexion que nous avons modifié sensiblement le profil de poste du salarié qui devait arriver au courant de l'été. De technicien, devant assurer l'accueil et l'encadrement technique des sessions journée, nous sommes passés à quelqu'un de plus polyvalent qui devait aller vers l'extérieur trouver des partenaires et mettre La Fabrique en ordre de marche pour pouvoir accueillir ceux qui par leurs abonnements à l'année doivent faire vivre le modèle économique. C'est ainsi qu'avec quelques mois de retard nous avons fini par retenir Nils parmi les 6 candidats qui se sont présentés et ce dernier a pris sa fonction en décembre 2017. Sa mission prévue pour 8 mois, financée par un micro FSE pour partie, et la Fondation de France pour l'autre consistera en trois axes principaux :

1. Le développement des abonnements journée en semaine
2. Le pilotage des chantiers d'amélioration des locaux et prestations machines
3. L'accueil en journée semaine des utilisateurs durant les sessions

Avec lui, nous n'en doutons pas, 2018 sera une année de grosses avancées.

À ce chapitre, même si ce n'est pas tout à fait un poste salarié, il faut citer Léa, qui après son stage chez nous en 2016, a rempli pour une période de 8 mois en tant que volontaire en service civique. Sa mission est la promotion de l'activité manuelle et technique auprès de toutes et tous.

Léa profite de cette période pour repenser son avenir professionnel et nous lui souhaitons tous qu'elle trouve sa voie durant ce temps passé à nos côtés.

Il faut, dans les faits d'armes à mettre à son actif, signaler le soutien important qu'elle a apporté à notre trésorière pour l'obtention des subventions du FSE et de la Fondation de France qui nous permettent de financer le poste de Nils.

Et aussi une autre subvention, obtenue auprès de la Fondation Passion Alsace, qui nous a financé une partie du chantier de la Travée n°3. Toutes ces subventions doivent arriver en 2018.

Le chantier qui sera mené en 2018 aura pour objet d'offrir un nouveau service, depuis longtemps dans nos tablettes et jamais réalisé, qui est celui du stockage pour les projets en cours.

## **La trésorerie**

Avec le départ de Julien début 2016, une longue galère nous attendait. En effet, Jean-Noël, qui a repris les tâches de Julien, a fait ce qu'il a pu pour maintenir à flot l'état de notre comptabilité, et a fini par partir aussi, croulant sous la charge de sa propre start-up.

L'an dernier à la même époque, nous étions en phase de transition pour une nouvelle période, où c'est un groupe complet, qu'on appela le "groupe trésorerie", qui a pris en charge

cette fonction. Lisa, avec son calme et sa gentillesse, a bien voulu accepter cette lourde tâche et prendre sur ses épaules le pilotage du groupe depuis 2017. Nous sommes aujourd'hui en mesure de vous proposer les comptes non seulement de cette année, mais aussi de l'an dernier, que nous n'avions pas pu présenter.

De tout ce petit groupe de 4 personnes, qui s'est réuni régulièrement en 2017, il ne reste que 2 personnes : Lisa et Yael. Le groupe va de nouveau avoir besoin de renforts. Pour ceux qui ont lu la newsletter, un nouvel appel pour éviter que la situation ne se reproduise a été lancé. Merci de faire passer le mot !

Après avoir passé 2017 à courir après le passé, des leçons ont été tirées et 2018 va voir des changements en particulier en termes de matériel et de logiciels utilisés. En tout cas, je voudrais spécialement remercier Lisa d'avoir pris à sa charge cette tâche, par moment vraiment ingrate, mais particulièrement indispensable. Merci à elle.

## **Nos Partenariats**

Dans le Rapport Moral 2014-2015 un des essaimage de Bretz'selle était annoncé pour le quartier de Koenigshoffen, et il se trouve qu'il n'est né pas très loin de nous, au 19 Route Des Romains, chez son président actuel Simon Burgun, encore un luthier. Le Stick (c'est son nom) a fini par arriver chez nous fin 2016, et s'est finalement installé. Nous lui avons dédié une travée complète pour le stockage de son matériel et de ses vélos en échange d'une augmentation de loyer et ainsi, durant nos Jeudi Soir, le Stick est là pour accueillir toute personne qui a un vélo à réparer. Une collaboration gagnant/gagnant.

Au chapitre "des nouvelles de nos voisins" il faut citer nos voisins du dessus, La Hutte, avec qui nous sommes en discussion pour le chauffage de la C3. Discussions qui ont vu passer tout l'hiver sans grands résultats. Le point bloquant n'est ni eux, ni les propriétaires, mais le budget pour cette opération qui est 3 fois plus important que ce que nous avions prévu.

Notre éco-système associatif s'est vu agrandi et fortement renforcé à travers une activité inventée et portée par Manuel Simoes et je voudrais dans ce rapport lui rendre hommage par rapport à cette magnifique idée qu'est les Maker Du Cœur. Cette idée, qui paraissait farfelue au démarrage, devient dans le paysage strasbourgeois quelque chose de plus en plus normal. Les associations s'aident les unes les autres pour faire avancer leurs causes respectives. C'est ainsi que nous avons pu aider La Drèche et la maison Mimir, en attendant que La Fabrique elle-même bénéficie d'un chantier collectif. Cette association de fait, qui n'a d'autre structure que le lien entre les gens est je l'espère promise à un grand avenir.

Merci à Manu pour cette belle idée.

**C'est la fin ... presque.**

Pour conclure, je voudrais signaler à quel point La Fabrique a grandi et à quel point elle a su faire face à l'adversité. Ce premier trimestre 2017 nous a mis à rude épreuve et nous a finalement soudés autour du projet et autour de ce lieu qui représente tant de potentiel.

Le retour de Julien fin 2017 a été pour nous aussi le signe que l'on peut partir de La Fabrique pour un temps, puis revenir...

S'il y a un message à retenir c'est celui-là : au démarrage nous avons tant donné, parfois trop donné, certains se sont épuisés. Il s'agit maintenant de tenir la longueur et de s'installer dans la durée. Donc prenez plaisir à ce que vous faites; agrégez du monde pour le faire ensemble, et ainsi, petit à petit, faire progresser La Fabrique vers l'idéal que nous avions dessiné il y a 4 ans.

François KORMANN,  
Président de La FABRIQUE 2014 - 2018