



La Fabrique
91, Route des Romains
67200 STRASBOURG
lafab.org

Assemblée Générale 2020

Rapport moral 2019

Bienvenue à notre cinquième Assemblée Générale.

Après plusieurs reports pour cause de coronavirus, voici enfin l'Assemblée Générale de 2020.

Le but de l'Assemblée Générale étant de faire le bilan de l'année précédente, nous ne devons parler ici que de 2019... qui paraît maintenant assez loin.

2019 : C'est la 4^e année entière d'ouverture de La Fabrique.

Ceux qui l'ont connue sur les premières années le savent; après 4 ans, une forme de routine s'est installée, le fonctionnement s'est enfin à peu près stabilisé, on a notamment arrêté de modifier les horaires et modalités d'ouverture. Le nombre d'adhérents reste lui aussi à peu près stable, autour de 300.

Au fil des années, il se passe moins de choses spectaculaires, et l'activité a atteint une sorte de plateau même s'il s'agit d'un plateau légèrement ascendant.

Cela ne signifie pas qu'il ne s'est rien passé, loin de là. Vous le savez si vous venez souvent et vous le saurez en écoutant le rapport d'activités.

Il se passe plein de choses, et le volume d'activités est suffisant pour faire vivre l'association ; les ressources générées suffisent pour payer le loyer et les diverses dépenses principales. La Fabrique n'est donc pas en danger.

Mais ces ressources ne suffisent pas pour faire des travaux importants (et pourtant, il y aurait de quoi faire !) elles ne suffisent pas pour faire toute la maintenance nécessaire sur

les machines, elles ne suffisent pas toujours pour remplacer du matériel qui tombe en panne, et encore moins pour ajouter des équipements. Elles ne suffisent pas non plus pour envisager par exemple d'avoir un stock minimum de matériaux de base à vendre aux adhérents.

En bref, la gestion quotidienne demande toujours beaucoup d'arbitrage...

Heureusement, il y a régulièrement de bonnes âmes, des particuliers, entreprises ou d'autres structures pour faire des dons à La Fabrique, ce qui permet d'enrichir la liste des machines peu à peu, d'avoir des matériaux pour les chantiers, ou pour les adhérents, etc. En 2019, on peut noter l'arrivée de la découpe laser achetée par un petit groupe de personnes et donnée à La Fabrique pour sa mise à disposition. Merci à Mathieu pour la coordination et aux 15 autres qui se reconnaîtront !

Bien sûr, les ressources générées par les activités sont loin d'être suffisantes pour imaginer embaucher une personne, encore moins plusieurs.

En conséquence, le fonctionnement de La Fabrique repose entièrement sur l'engagement des bénévoles qui doivent être chaleureusement remerciés !

Merci à eux tous, pour les permanences, pour les formations, pour la comptabilité, pour la maintenance des machines et des outils informatiques, pour les Clubs, pour les Répar'action, pour les événements, pour la communication, pour les chantiers, pour le ménage, pour les récuaps de matériel et de matériaux, pour les aménagements, pour les mises en relation, les réunions et décisions, etc, etc. La liste est longue des choses à faire et qui restent à faire, pas de risque de s'ennuyer !

Au chapitre des ressources humaines, en 2019, nous pouvons également remercier Sacha, qui a fait un Service Civique de 9 mois, à cheval sur 2018 et 2019 et qui nous a largement épaulé dans de nombreuses tâches tout au long de l'année. Merci à lui !

J'ajoute un merci à Maud n°2 qui a effectué chez nous un stage de 2 semaines et à qui nous devons notamment le design de la carte d'adhérent.

Enfin, il nous faut également remercier les résidents pour leur apport régulier au fonctionnement de La Fabrique en terme de ressources financières bien sûr mais aussi pour l'aide au fonctionnement, les formations, les aménagements, le suivi de l'état des machines, etc. En 2019 il s'agissait, par ordre chronologique d'Eric, Julien, Laélien, Fred puis Camille. Merci à eux pour leur confiance, leur indulgence quant à l'état des locaux et leur engagement dans le projet.

En résumé, nous comptons donc sur des ressources financières assez limitées et sur des ressources humaines entièrement bénévoles. Sans nier ni minimiser les réussites de ces premières années, nous sommes forcés de constater que nous sommes assez loin de ce que nous imaginions au départ. Si vous avez bien lu la convocation à l'Assemblée Générale, vous savez que la semaine dernière, La Fabrique fêtait ses 5 ans d'ouverture au public. Je me suis donc replongée dans les présentations et discussions que nous avons à l'époque.

Nous rêvions d'un lieu plus grand avec plus d'ateliers, d'un voire plusieurs salariés, de machines mieux entretenues et plus nombreuses, nous rêvions de locaux plus adaptés, mieux aménagés, chauffables (au moins un peu), nous rêvions de services supplémentaires

pour les adhérents (par exemple : la location d'électro-portatifs, l'achat de matériaux en gros, des accompagnements personnalisés), nous rêvions d'initiations et formations plus régulières, de partenariats plus fréquents et plus conséquents avec d'autres structures associatives, avec des entreprises. Nous rêvions de machines et ateliers utilisés par des professionnels et des entreprises de manière régulière comme cela se fait déjà avec les résidents mais aussi de manière ponctuelle par exemple pour un accès à des machines spécifiques, rares et chères.

Il y a donc un réel fossé entre ce que nous imaginions il y a 6 ans et ce qu'est La Fabrique aujourd'hui. La question se pose désormais de continuer comme cela fonctionne maintenant, sans viser d'évolution majeure, de rester une association destinée principalement aux particuliers et amateurs, ou de chercher à se rapprocher de l'objectif initial pour toucher aussi les autres publics auxquels nous pensions au départ. Si l'on choisit la première option, pérenniser le fonctionnement actuel, le risque n'est pas négligeable de voir à plus ou moins long terme les bénévoles s'épuiser. Dans ce cas, il faudra donc imaginer de quelle manière nous pouvons renouveler nos forces, communiquer, mobiliser du monde. Si l'on choisit la deuxième option, voir grand, il faudra réfléchir aux stratégies pour y parvenir, trouver des financements pour des travaux, des aménagements, pour des investissements et pour embaucher. Dans les deux cas, les réflexions à mener devraient être largement suffisantes pour nous occuper la fin de l'année 2020, et j'espère que nous serons en mesure de vous présenter des pistes lors de la prochaine Assemblée Générale.

Et dans les deux cas, nous compterons encore pour un certain temps sur la bonne volonté et la disponibilité des bénévoles pour faire tourner la boutique !